

Estudo de caso

 **zelandez**

## Como processos financeiros robustos ajudaram a Zelandez a lidar com o crescimento acelerado



Indústria

Mineração  
(lítio)



Serviços prestados  
pela TMF Group:

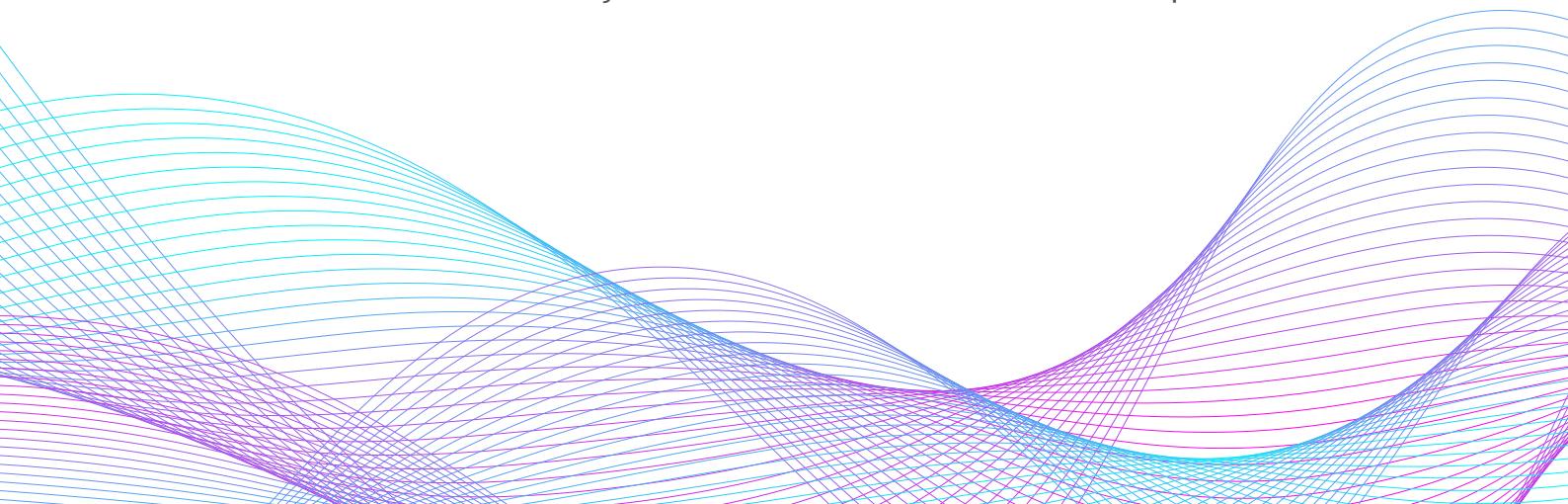
Serviços contábeis  
e fiscais, Serviços  
de consultoria  
operacional,  
Assessoria técnica  
contábil



Jurisdições atendidas:

Argentina, Austrália, Bolívia, Chile,  
Nova Zelândia, Estados Unidos da  
América

A Zelandez aumentou a eficiência e fortaleceu a elaboração de relatórios com os serviços de transformação financeira da TMF Group.





## Sobre a Zelandez

A Zelandez é a principal fornecedora de serviços para a extração de lítio em salmouras. A empresa oferece um conjunto completo de ferramentas modernas voltadas para a exploração e produção de recursos. A Zelandez também oferece serviços integrados completos para empresas de mineração de lítio, projetados para aumentar a produção de lítio. A Zelandez trabalha com as principais empresas de mineração de lítio na Argentina, Bolívia, Chile, Estados Unidos e Canadá.



## O desafio

Como referência mundial no fornecimento de tecnologia especializada para extração de lítio em salmouras, a Zelandez oferece soluções de ponta e profunda expertise para operações de extração de lítio em salmouras.

Com sede na Nova Zelândia e escritórios nos Estados Unidos da América, Argentina, Bolívia, Chile e Canadá, a Zelandez presta suporte à maioria dos principais produtores e exploradores de lítio em salmoura.

"A Zelandez foi fundada em 2018 por engenheiros petrolíferos que identificaram tecnologias e ferramentas que poderiam ser adaptadas para a exploração de lítio em ambientes de salmoura", afirma Nicolau Gaeta, CFO da Zelandez. "Hoje, trabalhamos com alguns dos principais players da indústria de mineração. De fato, cerca de 75% dos desenvolvedores e mineradores da indústria de lítio utilizam nossas tecnologias e serviços de gestão e consultoria voltados para campos de salmoura. Nossa expertise é única – não existe outra empresa com as mesmas capacidades".

Com a rápida expansão dos negócios e a escassez de recursos, a empresa percebeu a necessidade de desenvolver uma estrutura financeira mais robusta para garantir relatórios precisos e confiáveis.

"Quando assumi o cargo de primeiro CFO da empresa em 2023, identifiquei rapidamente três áreas-chave que precisávamos abordar", afirma Nicolau. "Primeiro, precisávamos consolidar adequadamente nossos balanços financeiros em cada entidade nos seis países em que atuamos. Segundo, os relatórios sobre a empresa não estavam alinhados às IFRS, o que representava um risco de não compliance. Terceiro, precisávamos corrigir o histórico de dados financeiros para garantir que nossos balanços financeiros fossem adequados para a condução de auditorias.

Fundamentalmente, nosso desafio mais urgente era apresentar balanços financeiros consolidados, em compliance com as IFRS, que pudessem ser auditados de forma eficiente".



Terceirizar para a TMF Group foi a escolha certa – desenvolver essa expertise internamente teria sido um processo mais demorado e custoso, e a TMF Group dispunha do conhecimento e dos recursos para começar a transformação imediatamente.

– Nicolau Gaeta, CFO, Zelandez



## A solução

Ao ponderar a decisão de terceirizar funções financeiras críticas, Nicolau concentrou-se em três fatores: eficácia, velocidade e custo. Tendo trabalhado anteriormente com a TMF Group em diferentes projetos no Brasil, ele estava familiarizado com os recursos da empresa, o que simplificou a tomada de decisão de contratar a TMF Group. "Terceirizar para a TMF Group foi a escolha certa – desenvolver essa expertise internamente teria sido um processo mais demorado e custoso, e a TMF Group dispunha do conhecimento e dos recursos para começar a trabalhar imediatamente", afirmou Nicolau.

O escopo do trabalho foi estruturado em torno de três projetos principais, com atividades iniciadas em 2023:

### Projeto 1:

Este projeto pontual, concluído em aproximadamente oito meses, teve como foco o fortalecimento dos processos financeiros e a correção do histórico de dados financeiros. Ele incluiu:

- Revisão das práticas de registro de transações e conciliação de saldos intercompanhias
- Avaliação do reconhecimento de receita, contabilidade de leasing, impostos diferidos e planos de remuneração baseados em ações, incluindo a conversão de relatórios para atenderem às IFRS e o desenvolvimento de um novo modelo de cálculo de remuneração baseada em ações
- Garantia da correta aplicação das regras de moeda funcional
- Redesenho da estrutura de relatórios gerenciais para uso interno e auditorias de encerramento do exercício
- Suporte aos auditores externos com notas técnicas detalhadas

### Projeto 2:

Ao final do projeto inicial, o foco mudou para o fornecimento de suporte contábil e fiscal contínuo, incluindo a elaboração de relatórios financeiros consolidados mensais para todo o grupo.

### Projeto 3:

Este projeto envolveu a prestação de serviços completos de finanças operacionais e de compliance fiscal e legal na Argentina e no Chile, sendo gerenciado separadamente da iniciativa global.

"Trabalhando em estreita colaboração com a equipe da TMF Group, conseguimos estabelecer um processo de consolidação adequado, a conversão de relatórios para atenderem às IFRS e corrigir o histórico de dados financeiros para garantir que os balanços financeiros estivessem prontos para auditoria", afirma Nicolau. "O processo foi complexo, mas a consistência, o comprometimento e a qualidade da TMF Group nunca falharam".



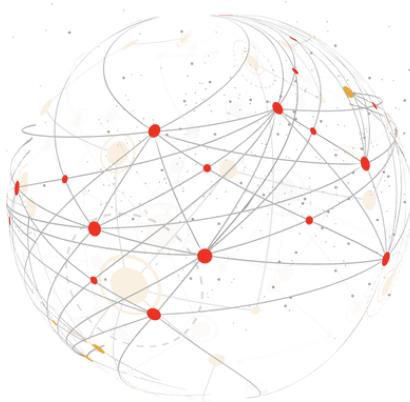
## Os resultados

Ao otimizar sua infraestrutura contábil, a Zelandez pôde se preparar com segurança para sua primeira auditoria. Os balanços financeiros de 2023 e 2024 foram auditados com sucesso, ambas com pareceres sem ressalvas, demonstrando a robustez dos novos processos financeiros da empresa. "Essa foi uma conquista importante", afirmou Nicolau. "A empresa conseguiu se apresentar, assim como seus balanços financeiros, de uma forma muito mais profissional a credores e investidores, apoiando suas ambições de crescimento e seus planos de longo prazo de acesso a mercados de capitais".

Esse sucesso inicial lançou as bases para uma parceria sólida que continua gerando resultados. "Desde então, enfrentamos outros desafios com a TMF Group", acrescenta Nicolau. "Uma área-chave tem sido a consolidação mensal dos balanços financeiros do grupo. Depois de estabelecermos uma base sólida, continuamos trabalhando com a equipe da TMF Group para garantir que esse processo ocorra de maneira uniforme. De fato, o tempo de preparação foi reduzido em 50% em 2024, refletindo melhorias contínuas na produtividade. Considerando a complexidade do desafio, estou confiante de que tomamos a decisão certa ao terceirizar esse trabalho para a TMF Group e estou muito satisfeito com o resultado".



# Nós tornamos um mundo complexo simples



## Sobre a TMF Group

A TMF Group é uma provedora líder de serviços administrativos essenciais, ajudando clientes a investir e operar com segurança em todo o mundo.

Com mais de 13.000 colaboradores distribuídos por 125 escritórios em 87 jurisdições, todos trabalhando com os mesmos altos padrões de serviço e segurança, oferecemos aos nossos clientes a expertise local onde ela é mais necessária.

Somos uma parte importante da governança de nossos clientes, prestando os serviços contábeis, tributários, de folha de pagamento, de administração de fundos e de gestão de entidades que são essenciais para o seu sucesso. Garantimos que as regras sejam respeitadas, que as reputações sejam preservadas e que o compliance operacional seja mantido.

Nosso modelo de serviço e plataforma tecnológica globais colocam nossos clientes no controle de seus portfólios de entidades e localizações globais. Os insights sobre os dados que fornecemos os mantêm informados sobre a regulamentação emergente, o status de sua própria atividade e quaisquer pontos de risco.

Atendemos empresas, instituições financeiras, gestores de ativos, investidores de private equity e em mercados imobiliários, e family offices. Nossos clientes incluem a maioria das empresas Fortune Global 500, FTSE 100 e as 300 principais firmas de private equity.

[www.tmf-group.com](http://www.tmf-group.com)



**Alcance global**  
Conhecimento local

Interessado em saber mais?

[Faça uma consulta →](#)

Conecte-se  
conosco!

