

TMF
GROUP

Alcance global
Conocimiento local

Caso de éxito



Cómo contar con procesos
financieros sólidos ayudó
a Zelander a gestionar un
crecimiento acelerado



Industria

Minería
(litio)



Servicios prestados
por TMF Group

Contabilidad e
impuestos, Servicios
de consultoría
operativa, Asesoría
técnica contable



Jurisdicciones cubiertas

Argentina, Australia, Bolivia, Chile,
Nueva Zelanda, Estados Unidos

Descubra cómo Zelander incrementó la eficiencia y
fortaleció la elaboración de informes con los servicios
de transformación financiera de TMF Group.



Acerca de Zelandez

Zelandez es el proveedor líder de servicios para la industria de salmueras de litio. La empresa ofrece un conjunto integral de herramientas avanzadas para la exploración y producción de recursos. Además, Zelandez proporciona una gama completa de servicios integrados para compañías mineras de litio, diseñados para agilizar el proceso hacia la producción de litio. Zelandez trabaja con las principales empresas mineras de litio en Argentina, Bolivia, Chile, Estados Unidos y Canadá.



El desafío

Como proveedor líder mundial de tecnología especializada en salmueras de litio, Zelandez ofrece soluciones innovadoras y una amplia experiencia en operaciones de salmuera de litio. Con sede en Nueva Zelanda y oficinas en Estados Unidos, Argentina, Bolivia, Chile y Canadá, Zelandez brinda soporte a la mayoría de los principales productores y exploradores de salmuera de litio.

“Zelandez fue fundada en 2018 por ingenieros de servicios petroleros que identificaron tecnologías y herramientas que podían adaptarse para la exploración de litio en ambientes con presencia de salmuera,” explica Nicolau Gaeta, Director Financiero (CFO) de Zelandez. “Actualmente, trabajamos con algunos de los principales actores de la industria minera.

“De hecho, aproximadamente el 75 % de las empresas desarrolladoras y mineras en la industria del litio utilizan nuestras tecnologías y servicios de gestión y asesoría para yacimientos de salmuera”. “Contamos con una experiencia única: no existe otra empresa con las mismas capacidades.”

Debido a la rápida expansión del negocio y los recursos limitados, la empresa reconoció la necesidad de una estructura financiera más sólida para garantizar la precisión y fiabilidad de los reportes. “Cuando asumí el cargo de primer director financiero de la empresa en 2023, identifiqué rápidamente tres áreas clave que debíamos abordar”, afirma Nicolau.

“Primero, necesitábamos consolidar adecuadamente los estados financieros de las entidades en seis países. Segundo, los reportes de la empresa no estaban alineados con las normas internacionales de información financiera (NIIF), lo que representaba un riesgo de cumplimiento.

Tercero, debíamos corregir y depurar los datos financieros históricos para asegurar que nuestros estados financieros fueran aptos para auditoría. En esencia, nuestro desafío más urgente era presentar estados financieros consolidados y conformes a las NIIF que pudieran ser auditados de manera eficiente”.



Contratar a TMF Group como proveedor externo fue la decisión correcta: realizar esas funciones internamente habría sido más costoso y habría llevado más tiempo; además, TMF Group contaba con el conocimiento y los recursos para comenzar de inmediato.

– Nicolau Gaeta, CFO, Zelandez



La solución

Al evaluar la decisión de tercerizar las funciones financieras críticas, Nicolau se enfocó en tres factores: eficacia, rapidez y costo. Como ya había trabajado con TMF Group en distintos proyectos en Brasil, conocía bien las capacidades de la empresa, lo que facilitó la decisión de contratar a TMF Group. “Contratar a TMF Group como proveedor externo fue la decisión correcta: realizar esas funciones internamente habría sido más costoso y habría llevado más tiempo; además, TMF Group contaba con el conocimiento y los recursos para comenzar de inmediato”, dice Nicolau.

El alcance del trabajo se estructuró en torno a tres proyectos principales, cuyas actividades comenzaron en 2023:

Proyecto 1:

Este proyecto puntual, finalizado en aproximadamente ocho meses, se enfocó en fortalecer los procesos financieros y corregir los datos financieros históricos. Incluyó:

- Revisión de las prácticas de registro de transacciones y conciliación de saldos intercompañía.
- Evaluación del reconocimiento de ingresos, la contabilidad de arrendamientos, los impuestos diferidos y los planes de pago basados en acciones, incluida la conversión a NIIF y el desarrollo de un nuevo modelo de cálculo para pagos basados en acciones
- Verificación de la correcta aplicación de las normas relativas a la moneda funcional
- Rediseño del marco de reportes gerenciales para uso interno y auditorías de cierre de ejercicio
- Apoyo a los auditores externos mediante notas informativas detalladas

Proyecto 2:

Una vez finalizado el proyecto inicial, el enfoque se centró en brindar soporte contable y fiscal continuo, que incluyó la preparación de informes financieros consolidados mensuales para todo el grupo.

Proyecto 3:

Este proyecto involucró la prestación de servicios operativos financieros y el cumplimiento total de las normas legales y fiscales en Argentina y Chile, y se gestionó de forma independiente de la iniciativa global.

“Trabajando en estrecha colaboración con el equipo de TMF Group, logramos establecer un proceso de consolidación adecuado, convertir los estados financieros a NIIF y corregir los datos históricos para asegurar que los estados financieros estuvieran listos para auditoría”, afirma Nicolau. “El proceso fue complejo, pero TMF Group mantuvo en todo momento la constancia, el compromiso y la calidad de sus servicios”.



Los resultados

Al optimizar su infraestructura contable, Zelanz pudo prepararse con confianza para su primera auditoría. Los estados financieros correspondientes a 2023 y 2024 fueron auditados con éxito, ambos con opiniones sin salvedades, lo que demuestra la solidez de los nuevos procesos financieros de la empresa. "Fue un logro significativo", expresa Nicolau. "La empresa pudo presentarse a sí misma y a sus estados financieros ante prestamistas e inversores de manera mucho más profesional, lo que respaldó sus ambiciones de crecimiento y sus planes a largo plazo para acceder a los mercados de capitales".

Este éxito inicial sentó las bases de una sólida colaboración comercial, que continúa generando resultados. "Desde entonces, hemos abordado otros desafíos junto con TMF Group", comenta Nicolau. "La consolidación mensual de los estados financieros del grupo ha sido un área clave. Una vez que establecimos una base sólida, seguimos trabajando con el equipo de TMF Group para asegurar la fluidez de este proceso. De hecho, el tiempo de preparación se redujo en un 50 % en 2024, lo que se traduce en mejoras continuas en la productividad. Considerando la complejidad de los desafíos que enfrentamos, estoy seguro de que tomamos la decisión correcta al contratar a TMF Group para realizar este trabajo y estoy muy satisfecho con el resultado".



Hacemos un mundo complejo, simple



Acerca de TMF Group

TMF Group es una empresa líder que presta servicios administrativos esenciales, ayudando a los clientes a invertir y operar de manera segura en todo el mundo.

Con más de 13.000 colegas distribuidos en 125 oficinas en 87 jurisdicciones, todos trabajando con los mismos altos estándares de servicio y seguridad, ofrecemos a nuestros clientes el conocimiento local donde más lo necesitan. Nuestras oficinas cubren el 92 % del PIB mundial y el 95 % de las entradas de IED.

Somos una parte clave de la gobernanza de nuestros clientes, prestando servicios en materia de contabilidad, impuestos, nómina, administración de fondos y gestión de entidades que son esenciales para su éxito. Nos aseguramos de que se cumplan las normas, se proteja la reputación y se mantenga el cumplimiento operativo.

Nuestro modelo de servicios y nuestra plataforma tecnológica globales permiten a nuestros clientes controlar su cartera de entidades y ubicaciones en el mundo. Los datos que proporcionamos los mantienen al tanto de la nueva normativa, del estado de su propia actividad y de cualquier punto de riesgo.

Prestamos servicios a empresas, instituciones financieras, gestores de activos, inversores de capital privado y en mercados inmobiliarios y empresas familiares. Entre nuestros clientes figuran la mayoría de las empresas Fortune Global 500, FTSE 100 y las 300 principales firmas de capital privado.

www.tmf-group.com

TMF
GROUP

Alcance global
Conocimiento local

¿Tiene interés en saber más?

Haga una consulta →

**¡Conéctese con
nosotros!**

