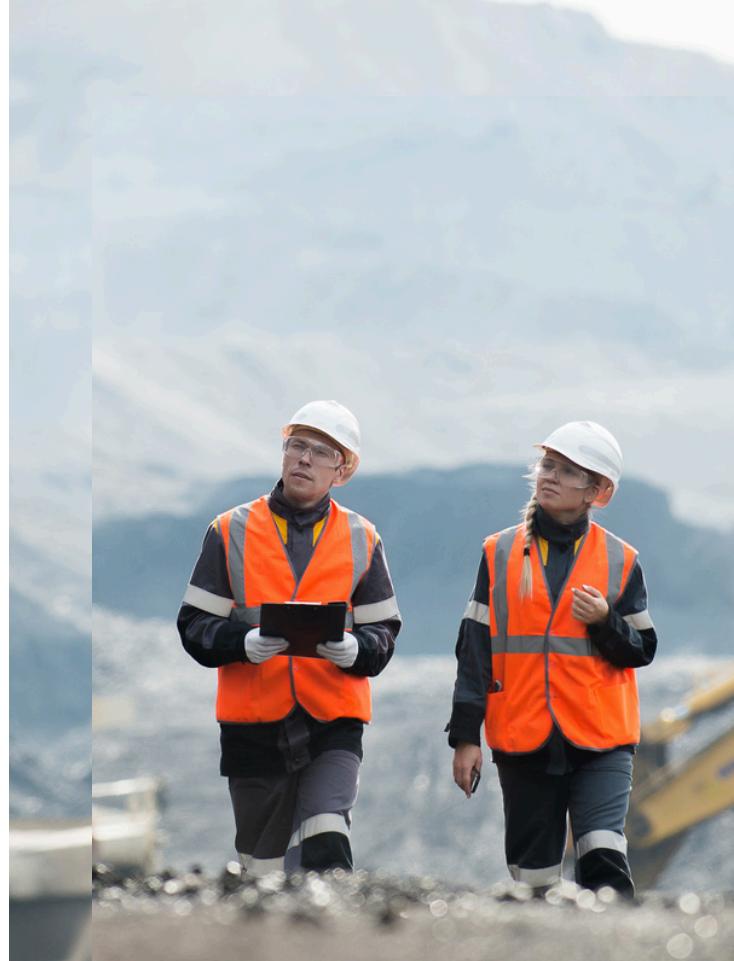


案例研究 |  Zelandez

健全的财务流程如何助力Zelandez应对快速增长



行业

矿业（锂）



TMF Group提供的服务

TMF Group提供的服务包括：会计与税务服务、运营咨询服务、专业会计咨询服务



涉及的司法管辖区

我们提供服务的司法管辖区包括：
阿根廷、澳大利亚、玻利维亚、智利、新西兰、美国

Zelandez与TMF Group携手合作，全面优化财务运营，为加速发展奠定坚实基础。



关于Zelandez

Zelandez是锂卤水行业领先的服务提供商。公司提供一整套先进的资源勘探与生产工具。Zelandez还为锂矿企业提供全方位一体化服务，旨在加快锂产品投产进程。Zelandez已与阿根廷、玻利维亚、智利、美国和加拿大的多家领先锂矿企业建立合作。



客户面临的挑战

作为全球领先的锂卤水技术专业提供商，Zelandez为锂卤水开采业务提供前沿解决方案和深厚专业知识。Zelandez总部位于新西兰，在美国、阿根廷、玻利维亚、智利和加拿大设有办事处，为众多主要锂卤水生产商和勘探商提供支持。

“2018年，几位石油服务工程师创立了Zelandez，他们发现了可用于卤水环境锂矿勘探的技术与工具。”Zelandez首席财务官Nicolau Gaeta说道，“如今，我们与矿业界多家核心企业建立合作。事实上，锂行业约75%的开发商和矿企都在使用我们的技术和卤水矿区管理与咨询服务。可以说，我们的专业能力具备独特竞争优势。”

随着业务快速扩张，资源压力持续增大，公司意识到需要建立更健全的财务架构，以确保财务报告的准确性与可靠性。

“2023年我出任公司首位首席财务官时，迅速确定了亟需解决的三个关键领域。”Nicolau表示：“首先，我们需要妥善整合六个国家各实体的财务报表。其次，公司的报告不符合国际财务报告准则（IFRS），存在合规风险。第三，需修正历史财务数据，确保财务报表符合审计要求。本质上，我们最紧迫的挑战就是交付符合IFRS标准且便于审计的合并财务报表。”



“将业务外包给TMF Group是正确之选——如果将这些专业能力引入内部，不仅耗时更长，成本也更高，而TMF Group具备立即启动项目所需的知识和资源。”

—Zelandez首席财务官Nicolau



解决方案

在权衡是否将关键财务职能外包时，Nicolau重点考量了三个因素：效率、速度和成本。由于此前曾在巴西与TMF Group合作过多个项目，Nicolau对其服务能力十分了解，因此顺理成章地选择与TMF Group合作。

“将业务外包给TMF Group是正确之选——如果将这些专业能力引入内部，不仅耗时更长，成本也更高，而TMF Group具备立即启动项目所需的知识和资源。”Nicolau说道。

双方合作围绕三个核心项目展开，相关工作于2023年启动：

项目1：这项耗时约八个月的单次性项目，重点优化财务流程并修正历史财务数据。具体包括：

- 审查交易记录流程，核对关联方往来余额
- 评估收入确认方式、租赁会计、递延税项和股权支付安排，包括IFRS准则转换及新股权支付计算模型的开发
- 确保功能货币规则的正确应用
- 重新设计供内部使用和年终审计的管理报告框架
- 为外部审计师提供详细的简报说明

项目2：首个项目完成后，工作重点转向提供持续的会计与税务支持，包括为整个集团编制月度合并财务报告。

项目3：该项目涉及在阿根廷和智利提供运营财务服务，以及全面的法定合规与税务合规服务，并作为独立于全球项目的专项业务进行管理。

“通过与TMF Group团队的紧密合作，我们成功建立了规范的合并流程、实现了IFRS准则转换，并修正了历史数据，确保财务报表符合审计要求。”Nicolau表示：“整个过程虽存在复杂性，但TMF Group始终保持稳定的服务投入和优质的服务质量。”



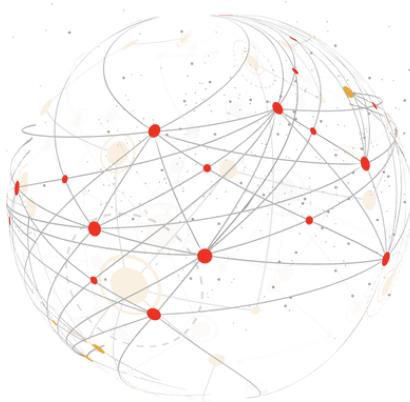
我们的工作成果

通过优化会计基础设施，Zelandez得以从容应对首次审计。2023年和2024年的财务报表均顺利通过审计，且均获得无保留意见，充分证明了公司新财务流程的稳健性。“这项成果具有重要意义。”Nicolau表示：“公司得以以更专业的方式向贷款方和投资者展示自身及财务报表，为实现增长目标和进军资本市场的长期规划提供支撑。”

这一初步成功为双方的稳固合作奠定了基础，持续推动价值落地。“自那以后，我们与TMF Group共同应对了许多其他挑战。”Nicolau表示：“其中一个关键领域是集团财务报表的月度合并。在建立坚实的工作基线后，我们持续与TMF Group团队协作，确保流程顺畅运行。事实上，2024年报表准备时间缩短了50%，体现了工作效率的持续提升。考虑到我们面临的复杂性，我确信将这项工作外包给TMF Group是正确的决定，且对合作成果非常满意。”



我们让世界化繁为简



关于TMF Group

TMF Group是领先的核心行政服务提供商，致力于在全球范围内协助客户安全地投资与运营。

我们在全球87个司法管辖区设有125家办事处，拥有超过11,000名员工。他们都秉持相同的服务与安全高标准，为客户提供最需要的本地专业知识。我们所涉足的司法管辖区贡献了全球国内生产总值 (GDP) 的92%以及外国直接投资 (FDI) 流入的95%。

我们在客户的企业治理中发挥着重要作用，提供对客户成功至关重要的会计、税务、薪酬、基金行政管理和法人实体管理服务。我们确保客户依照规则行事，为客户的良好声誉和业务合规性保驾护航。

我们的全球服务模式和技术平台助力客户管控实体组合和全球布局。我们提供的数据见解使客户对新法规、自身活动状况和一切风险点都了如指掌。

我们为企业、金融机构、资产管理人、私募股权、房地产投资者和家族办公室提供服务。《财富》世界500强、英国富时100指数以及全球300强私募股权机构中逾半数的企业都是我们的客户。

www.tmf-group.com



Global reach
Local knowledge

欲了解更多信息?
立即联系

进行咨询 →

联系我们!

